

# CGM Telecomunicaciones

*Oficinas de proyectos*

# SPMO

(SMART PROJECT MANAGEMENT OFFICES)

# SPMO: Smart Project Management Office

*¿Tiene los datos a tiempo?*

*¿Sus planes se cumplen?*

*¿Controla sus presupuestos?*



*¿Su cliente está satisfecho?*

*¿Aprovecha sus recursos?*

*¿Entiende sus riesgos?*

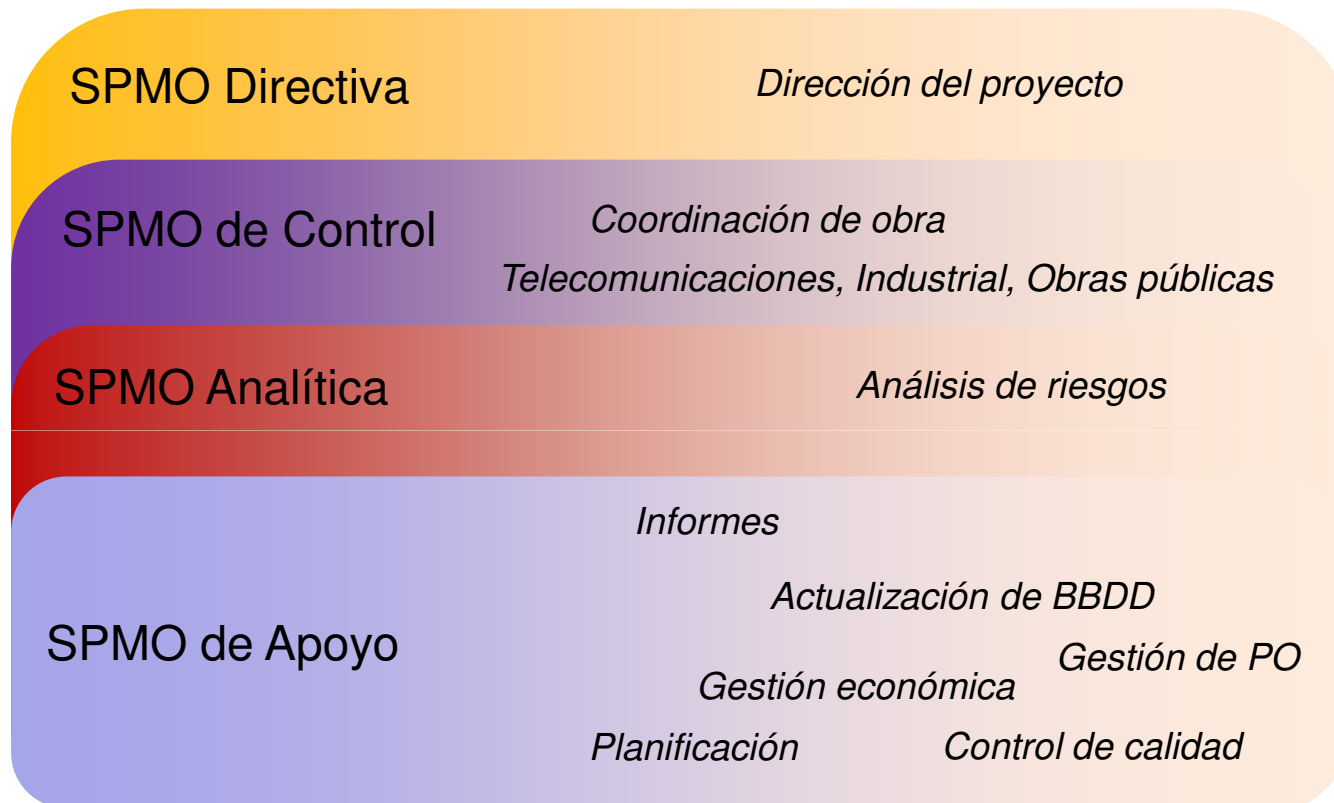
*¿Sus decisiones son acertadas?*



*¿Su gestión le quita tiempo de conseguir más clientes?*

El **outsourcing de la gestión de sus proyectos** es una estrategia empresarial ya que se trata de una apuesta a largo plazo que tiene una influencia notable en los resultados financieros de la empresa. Bien ejecutada, permite a una empresa obtener todas las ventajas competitivas en su plan de acción, **pero a un menor coste**.

# SPMO: Smart Project Management Office



- Coordinación de terceros
- Control del proyecto
- Recursos Humanos
- Control de alcance
- Control de calidad
- Integración
- Planificación
- Gestión de riesgos

El servicio de **Dirección de Proyectos** ofrece una respuesta inmediata y viable a las necesidades de gestión y dirección de proyectos en las empresas.

# SPMO: Smart Project Management Office



## SPMO de Apoyo

- ✓ *Reporting*
- ✓ *Control económico*
- ✓ *Actualización de BBDD*
- ✓ *Aceptación*

## SPMO Analítica

- ✓ *Análisis de riesgos*
- +
- ✓ *Reporting*
- ✓ *Control económico*
- ✓ *Actualización de BBDD*
- ✓ *Aceptación*

## SPMO de Control

- ✓ *Gestión del cliente*
- ✓ *Gestión de la Ejecución*
- ✓ *Planificación*
- +
- ✓ *Análisis de riesgos*
- ✓ *Reporting*
- ✓ *Control económico*
- ✓ *Actualización de BBDD*
- ✓ *Aceptación*

## SPMO Directiva

- ✓ *Dirección del proyecto*
- +
- ✓ *Gestión del cliente*
- ✓ *Gestión de la Ejecución*
- ✓ *Planificación*
- ✓ *Reporting*
- ✓ *Control económico*
- ✓ *Análisis de riesgos*
- ✓ *Actualización de BBDD*
- ✓ *Aceptación*

Cada empresa tiene la posibilidad de decidir qué tareas concretas quiere delegar en el servicio de gestión de proyectos y qué tareas centrar en su equipo de trabajo directo.

# ¿Por qué externalizar la gestión?

## *El cliente se asegura una gestión profesional.*

- ✓ Aumento de transparencia y manejabilidad de la realización de los proyectos.
- ✓ Reducción del plazo de la realización de los proyectos.
- ✓ Aumento de eficiencia del uso de los recursos, incluso simplificación del procedimiento del comienzo de trabajo de los especialistas nuevos.
- ✓ Aumento de calidad de los trabajos y resultados
- ✓ Aumento de eficiencia de los procesos de toma de las decisiones.

## *El cliente convierte sus costes fijos en variables al contratar el servicio solo cuando lo necesita.*

- ✓ Mayor eficiencia y rendimiento de las operaciones empresariales.
- ✓ Mejora de los ratios financieros eliminando tiempos muertos.

## *El cliente sabe lo que va a pagar por la gestión de su proyecto desde la fase inicial de creación del presupuesto.*

- ✓ Mitigación de riesgos financieros por imprevistos del proyecto.
- ✓ Facturación por entregable, no por persona. No es un servicio de body shopping.

## *El cliente no tiene que invertir en un pasivo laboral que puede no ser el adecuado.*

- ✓ A cambio de un servicio de gestión profesional y formado.
- ✓ Manteniendo sus recursos especializados produciendo donde realmente son eficaces.
- ✓ Evitando el prueba y error de contrataciones inadecuadas

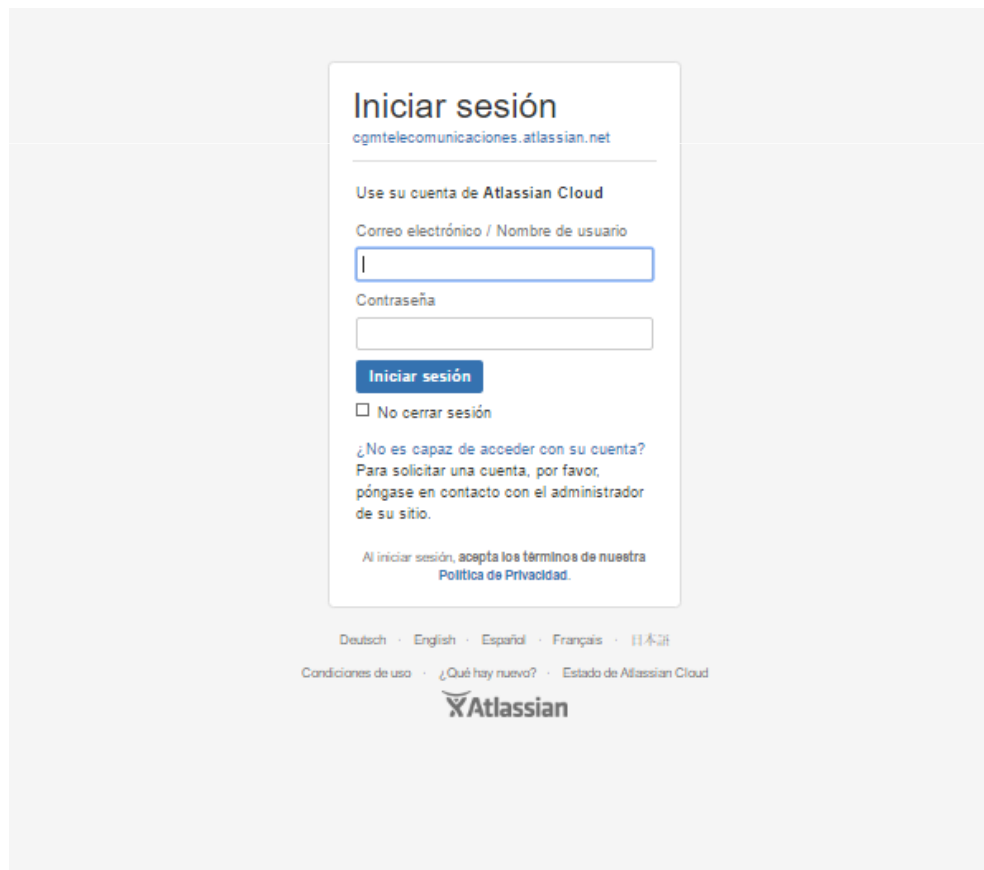
# Ventajas de una gestión profesional

		Motivación	Formación	Experiencia	Coste	Herramienta
<b>Apoyo / Analítica</b>	Datos fiables	Permite conocer los resultados del trabajo realizado y reconocer el esfuerzo	Permite identificar puntos débiles y trabajar para reforzarlos	Permite identificar Best-performers y promocionarlos	La identificación de riesgos a través de los datos evita ineficiencias y mejora los costes	Trabajar con una herramienta de gestión evita errores y pérdida de tiempo corrigiendolos
	Información en el tiempo adecuado			La toma de decisiones a tiempo es clave para una buena gestión de los recursos.	Permite identificar antes los problemas y poner soluciones para reducir los tiempos del proyecto y por ende, los costes	Trabajar con una herramienta de gestión mejora sustancialmente la obtención de los datos y la generación del informe.
	Formato más adecuado a las necesidades	Ver el dato que necesitas y no perderse en datos innecesarios evita un desgaste de los recursos	Los datos, bien presentados se entienden mucho mejor	La identificación de riesgos es más sencilla cuanto mejor estructurados estén los datos.	Reduce significativamente el tiempo de análisis de los datos	Una herramienta que permita informes configurables, permite adecuar el informe de seguimiento a la fase del proyecto casi de forma inmediata
<b>Control</b>	Control de costes	El control de costes permite mejorar los márgenes y aumenta la posibilidad de incentivar a las personas	La mejora de los márgenes deja abierta la posibilidad de reinvertir el capital en formación.	Permite buscar mejoras en los procesos	Controla los costes y evita sorpresas	Una herramienta de gestión de proyectos permite realizar el control de costes de forma más eficiente y rápida
	Control de calidad	Permite conocer los resultados del trabajo realizado y reconocer el esfuerzo	Permite identificar puntos débiles y trabajar para reforzarlos	Permite identificar Best-performers y promocionarlos	Evita duplicidad de trabajos y retrasos.	La herramienta de gestión permite notificar a los auditores para que auditen a tiempo lo ejecutado.
	Control de tiempos	Permite una adecuada dirección de los recursos, comunicando a tiempo qué se espera de ellos y para cuando.	Permite identificar puntos débiles y trabajar para reforzarlos	Permite identificar mejoras en los tiempos y la búsqueda de alternativas.	Reduce los tiempos y por ende, los costes	Una herramienta de gestión te identifica cuando hay que hacer qué y quien lo hace, evitando tener que andar haciendo cruces que llevan tiempo.
<b>Dirección</b>	Planificación	Permite una adecuada dirección de los recursos, comunicando a tiempo qué se espera de ellos y para cuando.	Permite identificar carencias en la compañía pudiendo establecer planes de formación	Se realiza siempre en base a la experiencia	Aseguras el coste con una adecuada planificación.	Trabajar con una herramienta de gestión permite controlar las fechas de ejecución y mejorar las planificaciones en base a tiempos reales de ejecución.
	Organización	Permite poner a la persona adecuada en la posición adecuada.	Permite identificar carencias en la compañía pudiendo establecer planes de formación	Permite primar la experiencia identificando jefes de equipo.	El adecuado dimensionado de los recursos permite ahorros.	La herramienta es un apoyo fundamental para el aseguramiento de la organización adecuada.
	Selección de recursos humanos				Una correcta selección, permite ajustar los costes laborales del proyecto.	
	Selección de proveedores	Seleccionar el proveedor adecuado facilita enormemente la ejecución del proyecto viendo los resultados de forma inmediata.		Clave para una adecuada selección de proveedores	Una correcta selección, permite ajustar los costes de servicios del proyecto.	La herramienta te aporta datos del rendimiento de cada contrata pudiendo optimizar el reparto de trabajo.

# Ventajas de una gestión profesional

En CGM utilizamos y compartimos nuestra herramienta de gestión de proyectos para obtener la máxima eficiencia y transparencia.

<https://cgmtelecomunicaciones.atlassian.net/login?dest-url=%2Fsecure%2FViewProfile.jspa>



**Iniciar sesión**  
cgmtelecomunicaciones.atlassian.net

Use su cuenta de Atlassian Cloud

Correo electrónico / Nombre de usuario

Contraseña

**Iniciar sesión**


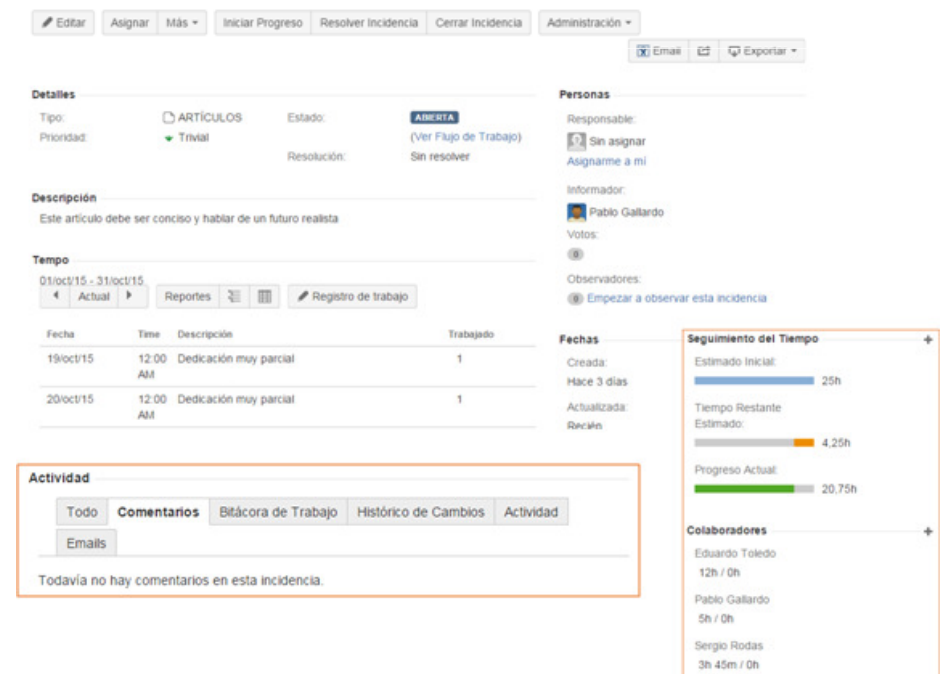
No cerrar sesión

¿No es capaz de acceder con su cuenta?  
Para solicitar una cuenta, por favor, póngase en contacto con el administrador de su sitio.

Al iniciar sesión, acepta los términos de nuestra [Política de Privacidad](#).

Deutsch · English · Español · Français · 日本語

Condiciones de uso · ¿Qué hay nuevo? · Estado de Atlassian Cloud

Editar Asignar Más Iniciar Progreso Resolver Incidencia Cerrar Incidencia Administración

Email Exportar

**Detalles**  
Tipo: ARTÍCULOS Estado: **ABIERTA** (Ver Flajo de Trabajo)  
Prioridad: Trivial Resolución: Sin resolver

**Personas**  
Responsable: Sin asignar  
Asigname a mi  
Informador: Pablo Gallardo  
Votos:  
Observadores: Empezar a observar esta incidencia

**Descripción**  
Este artículo debe ser conciso y hablar de un futuro realista

**Tempo**  
01/oct/15 - 31/oct/15  
Actual Reportes Registro de trabajo

Fecha	Time	Descripción	Trabajado
19/oct/15	12:00 AM	Dedicación muy parcial	1
20/oct/15	12:00 AM	Dedicación muy parcial	1

**Fechas**  
Creada: Hace 3 días  
Actualizada: Recién

**Seguimiento del Tiempo**  
Estimado Inicial: 25h  
Tiempo Restante Estimado: 4.25h  
Progreso Actual: 20.75h

**Colaboradores**  
Eduardo Toledo: 12h / 0h  
Pablo Gallardo: 5h / 0h  
Sergio Rodas: 3h 45m / 0h

**Actividad**  
Todo Comentarios Bitácora de Trabajo Histórico de Cambios Actividad  
Emails

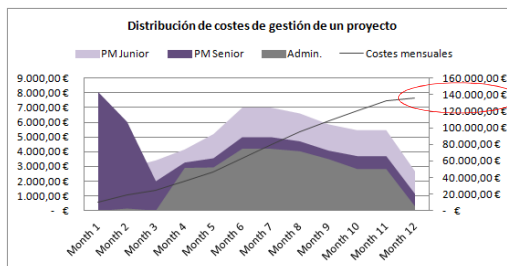
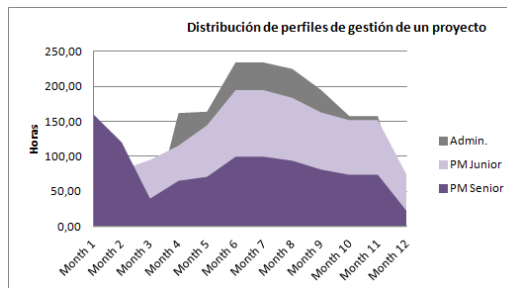
Todavía no hay comentarios en esta incidencia.

# Convertir costes fijos en variables

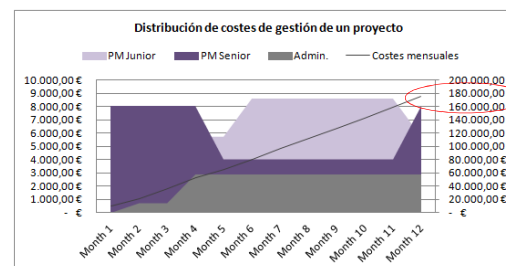
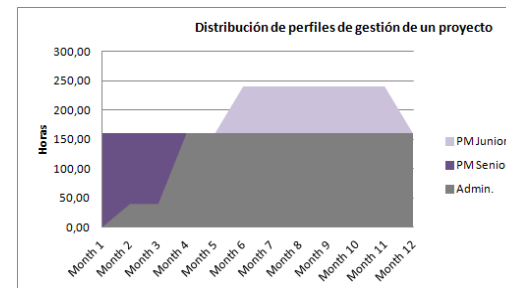
La gestión de un proyecto requiere de perfiles diferentes para cada tipo de actividad y para cada fase en la que se encuentre.



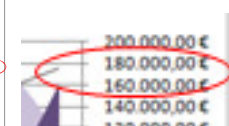
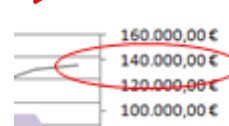
*Gestión Externa*



*Gestión Interna*



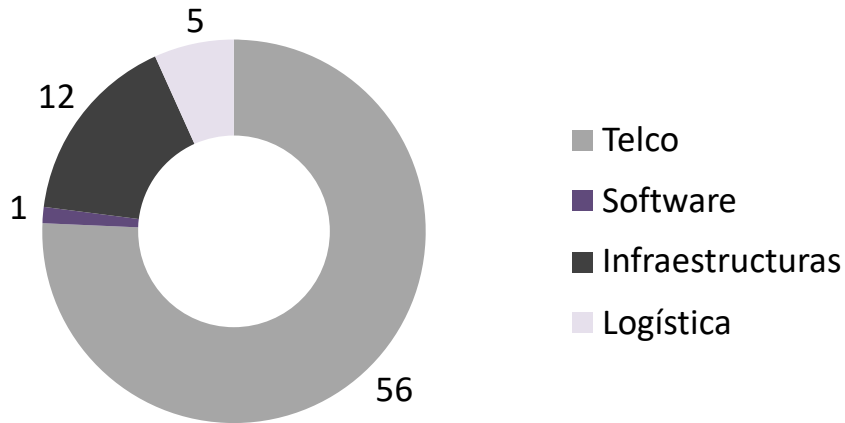
VS  
22% de ahorro



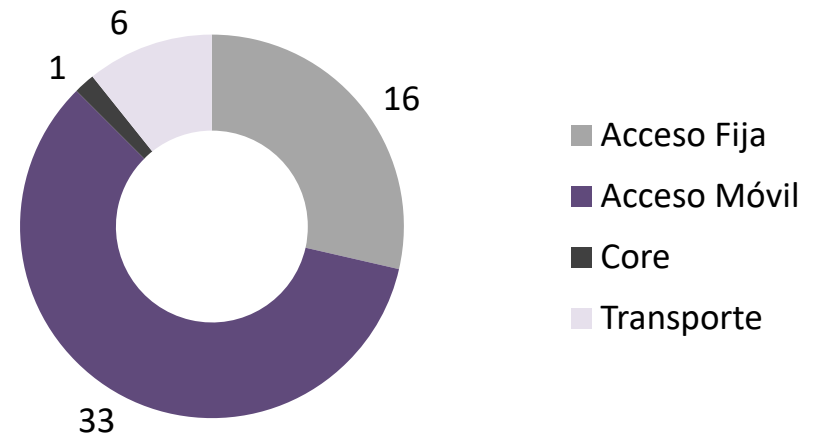


# Nuestra experiencia

Años de experiencia



Años de experiencia



CGM acumula más de 74 años de gestión de proyectos multidisciplinarios entre todos los componentes del equipo de trabajo, aportando a las empresas un punto de vista diferente a los problemas del día a día.

# ¿Por qué CGM?



Más de 15 años de experiencia gestionando proyectos.



Metodología PMI para asegurar un servicio de gestión profesional.



CGM se adapta al modelo de precios que nuestro cliente tiene con su cliente final.



Con CGM se asegura el coste de su gestión, hasta la finalización del proyecto.



Con CGM evita sobre costes innecesarios porque adaptamos la cantidad de recursos y los perfiles a la actividad a realizar en cada fase del proyecto.



# ¿Cómo lo hacemos?



Analizamos su necesidad de gestión y su proyecto para determinar el nivel de servicio requerido.



Presentamos al cliente un presupuesto que se mantendrá invariable durante toda la vida del proyecto.



Estableceremos un modelo de precios que se adapte a su modelo de facturación a su cliente final.



Estableceremos una organización de gestión con los perfiles más adecuados en cada fase para adaptar el presupuesto al máximo.



**Gracias**  
Gracias